

Список літератури:

1. *Пробоїв О.* Управління процесами злиття і поглинання компаній з метою нарощування стратегічного потенціалу // Електронний ресурс. Режим доступу:
2. *Сулєвський В.В.* Злиття та поглинання як фактор підвищення вартості підприємств// Електронний ресурс. Режим доступу: http://www.nbu.gov.ua/portal/soc_gum/ekhp/2011_4/st12.pdf
3. *Литовченко Н.В.* Злиття та поглинання: проблеми визначення дефініцій //Науковий вісник ЧДІЕУ. – 2011. - №3(11).
4. <http://iipi.ru/najbilshi-budivelniki-britanskogo-zhitla-ogolosili/>
5. *Кутейніцина О.* Злиття і поглинання як напрямки розвитку компаній // Електронний ресурс. Режим доступу:
6. *Реорганізація підприємства та податкові наслідки*// Електронний ресурс. Режим доступу: <http://legaltech.od.ua/reorganizatsiya-pidpriyemstva-ta-podatkfovi-naslidki/>

Отримано: 19.04.2012

О.С. Іщенко,
А. Хусейн

ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДГОТОВКИ БУДІВЕЛЬНИХ ПРОЕКТІВ, ЯК НЕВІД'ЄМНОЇ ЧАСТИНИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОГО РЕСУРСНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БУДІВЕЛЬНОГО ВИРОБНИЦТВА

АНОТАЦІЯ

В статті виконано аналіз організаційно-технологічних питань, що виникають на етапі підготовки будівельного проекту до реалізації.

АННОТАЦИЯ

В статье выполнен анализ организационно-технологических вопросов, возникающих на этапе подготовки строительного проекта к реализации.

ANNOTATION

In the article the analysis of organizational and technological issues that arise during the preparation phase construction project to realization.

Постановка проблеми. Будівельна індустрія в умовах ринкової економіки зазнає постійних змін. Чим більш невизначеним і динамічним стає зовнішнє середовище, тим більш детально треба підходити до організаційно-технологічної надійності (ОТН) будівельного виробництва. Будь-яка будівельна організація спрямована на залучення обсягу робіт, а внаслідок цього на збільшення прибутку. Тому організаційно-технічна підготовка є одним з основних факторів спрямованих на зменшення вартості, з урахуванням якості будівельної продукції, і скорочення термінів будівництва.

Аналіз літератури. В умови ринкових відносин набагато менше стало відводиться часу на організаційно-технологічну надійність, що зумовило необхідність більш детального вивчення факторів, що впливають на підвищення ефективності будівельного виробництва та їх обліку.

Рівень організації має стійку тенденцію до зниження, що пояснюється адаптацією будівельних систем, зростанню ентропії, яку можна знизити шляхом застосування розробки різноманітних організаційно-технічних заходів. До початку будівництва об'єкта виконуються заходи і роботи по підготовці будівельного виробництва в обсязі, що забезпечує здійснення будівництва запроєктованими темпами, включаючи проведення загальної організаційно-технічної підготовки до будівництва об'єкта, підготовки будівельної організації і підготовки до виробництва будівельно-монтажних робіт

Багатогранність варіантів в будівництві, обумовлюють необхідність продовження досліджень в області організації і управління будівельного виробництва. Це полягає в необхідності подальшого розвитку теорії і вдосконалення методик прийняття рішень з метою раціоналізації ключових параметрів будівельних проектів. Зазначені питання, у своїх роботах, розглядали Дружинін А.В., Гусаков А. А., Млодецький В.Р., Поколенко В.О., Радкевич А.В., Тугай О.А., Тянь Р.Б., та інші. Але залишається коло невирішених проблем, які, насамперед, стосуються впливу організаційно-технологічної підготовки на ефективність ресурсного забезпечення об'єктів будівництва.

Мета: виконати аналіз питань пов'язаних із організаційно-технологічною підготовкою, як вагомого чинника ефективної організації ресурсного забезпечення об'єктів будівництва.

Основна частина. Для повного системного розуміння необхідно розібрати поняття організаційно-технічної надійності в будівництві.

До складу ОТН повинен входити збалансований синтез технологічних, економічних, організаційних, часових критеріїв оцінки

будівельного виробництва. Оцінка ОТН дає можливість оцінювати сформовані календарні плани будівництва об'єктів не тільки з точки зору якості організаційно-технологічних характеристик, але і з точки зору надійності їх досягнення.

Помітний вплив на хід виробництва надають рішення, які приймаються в складі технічного проекту і робочих креслень, відносяться до питань організаційно-технологічної підготовки на всіх етапах. Набір завдань, взаємопов'язаних логічно, математично вимагає застосування і використання спеціальних методів вибору рішень. Для цього є всі передумови використання методів вибору оптимальних рішень при проектуванні технології та організації виробництва.

Сучасний підхід до організації робіт вимагає розробки всіх варіантів, їх оцінки та вибору найбільш ефективного, тобто найбільш відповідного конкретним умовам виробництва. Аналіз критеріїв оптимальності календарних планів і практичного досвіду їх використання показує, що вони сприяють скороченню строків виконання робіт і рівномірності використання ресурсів. Питання обґрунтування організаційно-технологічних рішень в умовах сучасного ринку ще недостатньо освоєне. Виходячи з цього створюється ризик зі зривом термінів будівництва, зниження якості робіт і в цілому надійності структури об'єкту, що знижує ефективність діяльності будівельної організації.

Визначення чітко поставленої мети і її детальний опис може вплинути на ОТН проекту в цілому. Мета в будівництві може бути реалізована тільки в разі детального обґрунтування організаційно-технологічних рішень. Вибір організаційно-технологічних рішень (ОТР) безпосередньо на стадії розробки будівельних проектів допоможе оптимально поєднати вимоги замовників до якості, термінів і скороченню витрат на ресурси. Управління будівельними проектами полягає у виконанні організаційно-технічних рішень, тобто, в координації використання матеріально-технічних і трудових ресурсів протягом життєвого циклу проекту за допомогою сучасних методів і моделей управління для досягнення відповідного рівня доходів учасників проекту, високої якості продукції [1].

В умовах ринку на оптимальність організаційно-технологічних рішень) впливає велика кількість чинників, частина з них є причинами виникнення ризику, інші - як заходи (організаційні, технічні та технологічні) забезпечують зниження впливу ризику. Ця обставина зумовлює необхідність розробки ефективної системи управління, аби мінімізувати їх вплив на вибір оптимального варіанту ОТР [3].

ОТР складаються з сприяння оптимальних організаційних, технологічних, технічних, рішень спрямованих на досягнення потрібного результату. Результат - введення в дію об'єкта у встановлені терміни з урахуванням якості проектування та будівництва.

Необхідність системного проектування, вдосконалення організації, планування і управління будівництвом обумовлюється багатьма аспектами, які вимагають застосування системного підходу до їх аналізу, серед них:

- цілі, які повинні бути досягнутими;
- складний взаємозв'язок задач, робіт, ресурсів, що вимагають координації в процесі планування будівництва об'єктів;
- часові, вартісні і ресурсні обмеження;
- вплив внутрішніх і зовнішніх умов будівництва об'єктів;
- невизначеність і ризику, присутні в специфіці будівництва об'єктів.

При цьому оптимальні показники ОТР можуть бути:

- Збільшення прибутку;
- Зменшення вартості будівельно-монтажних робіт;
- Зменшення потреби в ресурсах;
- Збільшення продуктивності праці;
- Скорочення термінів будівництва;
- Скорочення витрат на експлуатацію будівельних машин і механізмів;
- Реалізованість проекту та інші.

Управлінська реалізованість проекту характеризується його внутрішніми можливостями, зумовленими організаційно-технологічними, фінансовими та економічними параметрами, забезпечувати виконання управлінських рішень на окремих етапах проекту і проекту в цілому, при заданому рівні ефективності і надійності досягнення кінцевого результату [2].

План організаційно-технічних рішень будівельної організації є системою заходів щодо підвищення технічного рівня, вдосконалення організації і технології будівельного виробництва, поліпшення її господарської і фінансової діяльності, які розробляються і здійснюються з метою виявлення і використання резервів, правильного визначення і успішного виконання планових завдань. ОТР різноманітні, але всі вони можуть бути згруповані в порівняно невелике число основних напрямів по характеру заходів, тобто по напрямках технічного прогресу будівельного виробництва і поліпшення виробничої/господарської

діяльності будівельно-монтажних організацій на регіональному рівні. Напрями плану ОТР характеризують основні шляхи поліпшення будівельної справи. Ефективність ОТР є позитивним результатом їх здійснення [4].

Висновки. Організаційно-технічна надійність повинна забезпечувати цілеспрямованість організаційних, технічних рішень і заходів на виконання зобов'язань по контрактах на будівництво об'єктів (введення їх в дію з необхідною якістю і в обумовлені терміни) при дотриманні виробничо-господарських, економічних та інших інтересів учасників будівництва.

Проведений аналіз ОТН при подальших дослідженнях повинен вирішувати завдання:

- приведення до мінімуму витрат з урахуванням якості;
- вибір оптимального графіка виробництва робіт;
- розкласти завдання реалізації плану на окремі роботи і встановити технологічні зв'язки між ними;
- розподілити ресурси, час і фінанси на виконання цих робіт.

Підвищення ОТН може досягатися різними шляхами: зниженням величини факторів, що впливають на порушення надійності функціонування будівельної організації; проектуванням систем, досить надійно з функціонуючими в умовах дії різноманітних факторів.

Існуюча система будівельного проектування заснована на використанні ринкового підходу, що визначає порядок формування стадій: будівельної, в якій формується об'єкт, і експлуатаційної, в якій здійснюється реалізація будівельної продукції або послуг. Особливість етапу будівництва полягає в тому, що на цій стадії рішення про ефективність проектних рішень стає залежним від ефективності рішень всіх етапів проекту. При цьому рівень організаційно-технологічних рішень проекту в значній мірі впливає на тривалість етапу будівництва, оскільки виробничі витрати становлять значну частину вартості об'єкта.

Таким чином для удосконалення та формування організаційно-технологічної надійності в сучасному стану ринка необхідно ретельно обґрунтування організаційно-технологічних рішень, які чітко збігаються з умовами будівельного виробництва в цілому.

Список літератури:

1. Дружинін А.В. Оптимізація організаційно-технічних рішень - основа управління будівельними проектами / Дружинін А.В.,

Гольтеров І.В // Науковий вісник будівництва. - Харків: ХДТУБА, 2009. - Вип. 53. - С.275-278

2. *Млодецькій В.Р.* Організаційно-технологічна та управлінська надійність функціональної системи будівельної організації: автореф. дис. на присвоєння наук. ступеня доктора техн. наук: спец. 05.23.08 - «Технологія та організація промислового та цивільного будівництва» / В.Р. Млодецькій. - Дніпропетровськ, 2005.-34 с.

3. *Системотехніка* будівництва. Енциклопедичний словник / [За редакцією А.А. Гусакова] - М.:Видавництво асоціації будівельних вузів, 2004. - 320 с.

4. *Тян Р.Б.* Основи аналізу організаційно-економічної та фінансової підготовки / Тян Р.Б., Оскома О.В. // Вісник ДДФА – Дніпропетровськ: ДДФА, 2011. - Вип №2 – С. 125-131

Отримано: 19.04.2012