

DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53\(3\).189-207](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2024.53(3).189-207)

УДК 69.003

Артем ФЕСУН

к.е.н. докторант кафедри менеджменту в будівництві

ORCID: 0009-0002-1433-3087

Валерій ЛЕГКОВ

асп. кафедри менеджменту в будівництві

ORCID: 0009-0003-0784-4556

Ярослав КУЗЬМІЧ

0009-0009-7941-4890

Олександр КУЗНЕЦОВ

асп. кафедри менеджменту в будівництві

ORCID: 0009-0008-9467-6509

Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

ФІНАНСОВО-АДМІНІСТРАТИВНІ АСПЕКТИ ГАРМОНІЗАЦІЇ СУЧАСНИХ ПРИНЦИПІВ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗІ В ПРОЦЕСІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТРАНСФОРМАЦІЯМИ КОМПАНІЇ

Стаття присвячена аналізу фінансово-адміністративних аспектів гармонізації сучасних принципів розвитку будівельної галузі в процесі стратегічного управління трансформаціями компанії. У роботі досліджено важливість інтеграції фінансових та управлінських стратегій у рамках змін, що відбуваються на ринку будівництва. Сьогодні будівельна галузь стикається з необхідністю постійного оновлення організаційних структур та адаптації до нових економічних і технологічних реалій. Ці зміни вимагають від компаній здатності швидко реагувати на зміни ринку, науково обґрунтовано оцінювати фінансові ризики та забезпечувати ефективне управління ресурсами.

Завдяки розвитку новітніх технологій та інноваційних підходів, будівельні компанії можуть оптимізувати свої стратегії управління, підвищувати ефективність використання ресурсів, знижувати витрати та максимізувати прибуток. Важливим аспектом успішного впровадження стратегічних змін є правильна організація управлінських функцій, що включає фінансовий менеджмент, планування, контроль та оцінку результатів. Крім того, управлінські та фінансові рішення мають бути орієнтовані на забезпечення довгострокового розвитку та стійкості компанії в умовах динамічного ринку.

Одним із ключових інструментів для досягнення стратегічних цілей є гармонізація принципів розвитку будівельних підприємств з урахуванням фінансових, технічних і адміністративних аспектів. Трансформація компаній повинна базуватися на чітко визначених фінансових цілях, що

сприятимуть оптимізації витрат, підвищенню ефективності бізнес-процесів та максимізації рентабельності інвестицій. Важливою складовою трансформації є забезпечення постійного вдосконалення управлінських процесів і адаптація до змінюваного середовища.

У статті акцентується увага на необхідності ефективного використання фінансових та адміністративних інструментів для гармонізації всіх аспектів діяльності будівельних підприємств. Розробка системи фінансових та управлінських показників, моніторинг їх виконання та коригування стратегій у реальному часі сприяють успішній реалізації трансформацій.

Ключові слова: *фінансово-адміністративні аспекти, стратегічне управління, трансформації компаній, будівельна галузь, управління ресурсами, інноваційні підходи, фінансові ризики, оптимізація витрат, управлінські стратегії.*

Вступ. Будівельна галузь є однією з найбільш капіталомістких і важливих для розвитку економіки країн. Однак, з огляду на глобальні економічні зміни, інновації в технологіях, зміни в законодавстві та екологічні вимоги, будівельні компанії стикаються з необхідністю постійного вдосконалення своїх стратегій управління та бізнес-процесів. Стратегічне управління трансформаціями є ключовим інструментом для адаптації компаній до змінюваних умов, що вимагають гнучкості та здатності швидко реагувати на нові можливості та виклики. Водночас важливим аспектом успішної трансформації є ефективне використання фінансових ресурсів, планування витрат і прибутків, управління фінансовими ризиками. Гармонізація фінансових і адміністративних аспектів дозволяє будівельним компаніям забезпечити стійкий розвиток і досягти високих результатів у реалізації своїх стратегій. Встановлення чітких фінансових і управлінських принципів, що відповідають сучасним вимогам, є важливим кроком у підвищенні ефективності компаній.

Особливу увагу слід звернути на впровадження інноваційних підходів у фінансове планування та управління. Використання новітніх технологій для оптимізації управлінських функцій і підвищення ефективності ресурсів стає необхідним в умовах швидкого розвитку ринку та посилення конкуренції. Будівельні компанії повинні адаптувати свої стратегії управління з урахуванням технологічних новинок, що дозволяє їм знижувати витрати, підвищувати рентабельність та покращувати якість продукції. У цьому контексті стратегічне управління має бути спрямоване не лише на оптимізацію витрат і підвищення ефективності використання ресурсів, але й на створення умов для сталого розвитку компаній. Систематичний моніторинг і вдосконалення процесів дозволяє будівельним компаніям ефективно реагувати на зміни в ринковому середовищі та забезпечувати досягнення своїх довгострокових цілей.

Актуальність. Фінансово-адміністративні аспекти гармонізації сучасних принципів розвитку будівельної галузі є важливими для ефективного стратегічного управління трансформаціями компаній у цьому секторі. В умовах динамічних змін на ринку будівництва, інноваційних технологій, а також екологічних і економічних викликів, підприємства повинні адаптувати свої стратегії розвитку для забезпечення стійкого функціонування та досягнення конкурентних переваг. Успішна реалізація стратегічних змін у будівельних компаніях залежить від інтеграції фінансових та адміністративних аспектів у процеси трансформацій. Важливим є врахування специфіки будівельної галузі, її капіталомісткості, складності управління великими інфраструктурними проектами, а також взаємодії з іншими учасниками ринку. Ефективне управління змінами, включаючи правильне використання фінансових інструментів та адміністративних практик, сприяє підвищенню ефективності діяльності компаній, зниженню витрат, підвищенню якості та своєчасності виконання проектів. Таким чином, вивчення фінансово-адміністративних аспектів гармонізації принципів розвитку в контексті стратегічних трансформацій є актуальним для всіх учасників будівельного ринку.

Постановка проблеми. Будівельна галузь є одним з ключових секторів економіки, що має великий вплив на розвиток інфраструктури, економічний зростання та сталий розвиток країни. Однак, через високі капіталовкладення, ризики та значну залежність від економічних і політичних умов, вона стикається з багатьма проблемами в процесі реалізації стратегічних змін. Основною проблемою є відсутність єдиного інтегрованого підходу до управління змінами, який би поєднував фінансові і адміністративні аспекти. Успішна трансформація компаній у будівельній галузі вимагає ефективного поєднання фінансового контролю, стратегії інвестування, управління ризиками та адміністративних реформ. Тому вкрай важливо дослідити, як фінансово-адміністративні аспекти можуть сприяти оптимізації процесів управління змінами в компаніях. Це дозволить не тільки покращити фінансову стабільність підприємств, а й забезпечити високий рівень реалізації проектів, знизити витрати та підвищити конкурентоспроможність.

Аналіз останніх досліджень і публікацій, виділення невирішених раніше частин загальної проблеми. Останні дослідження в сфері стратегічного управління в будівельній галузі зосереджуються на інтеграції фінансових і адміністративних аспектів для забезпечення успішної реалізації проектів. Публікації, що стосуються гармонізації принципів розвитку, акцентують увагу на оптимізації фінансових стратегій, включаючи інвестиційні підходи, бюджетування, управління витратами, а також управлінні ризиками [1-2, 10-11, 13, 16, 21, 25, 28]. Зокрема, дослідження [22-24, 26, 29] зосереджуються на інтеграції цифрових технологій для покращення фінансового управління, як-от використання

BIM та Big Data для моніторингу витрат і прогнозування фінансових результатів. Однак, досі мало уваги приділяється ефективному поєднанню фінансових і адміністративних процесів у контексті трансформації компаній, особливо на рівні організаційної структури і стратегії розвитку. Необхідно також вивчити питання, як стратегічне управління та зміни в адміністративних структурах можуть підтримувати інноваційні підходи в управлінні проектами і одночасно впливати на зниження витрат та покращення ефективності. Тому ця проблема потребує подальших досліджень, зокрема в контексті специфіки будівельної галузі та її потреб у ефективних фінансово-адміністративних механізмах для здійснення трансформацій.

Метою цієї статті є дослідження фінансово-адміністративних аспектів гармонізації стратегічних змін у будівельних компаніях. Стаття спрямована на аналіз основних факторів, що впливають на ефективність реалізації трансформацій в умовах будівельного сектору, зокрема на взаємодію фінансових та адміністративних елементів для забезпечення стабільного розвитку підприємств.

Виклад основної інформації. Фінансові стратегії та механізми управління мають значний вплив на ефективність впровадження стратегічних трансформацій у будівельних компаніях. Успішне проведення трансформаційних змін залежить від того, наскільки ефективно компанія управляє своїми фінансовими ресурсами, а також від способів, якими фінансові стратегії підтримують інноваційні процеси. Фінансова стратегія організації включає в себе планування, управління капіталом, контролювання витрат, а також визначення способів залучення додаткових ресурсів для реалізації інноваційних змін. При цьому важливо забезпечити належну координацію між фінансовими аспектами та загальною стратегією компанії, щоб трансформаційні зміни були підтримані з боку як фінансових, так і адміністративних механізмів.

Основними фінансовими механізмами, що впливають на ефективність стратегічних трансформацій, є [3]:

1. Управління витратами та доходами — дозволяє оптимізувати бюджетні витрати на реалізацію проектів та скоротити непотрібні витрати.

2. Інвестиційна діяльність — залучення капіталу для розвитку нових технологій, модернізації виробничих потужностей і вдосконалення процесів [19].

3. Фінансове планування та прогнозування — дозволяє компанії передбачити майбутні фінансові потреби та ресурси для реалізації стратегічних ініціатив [17].

4. Управління ризиками — важливий механізм для мінімізації фінансових ризиків, пов'язаних із нестабільністю на ринку будівництва або змінами в законодавстві [21, 28].

Для підтримки інноваційних змін важливо використовувати ці механізми для ефективного управління фінансовими ресурсами. Зокрема, можна оптимізувати фінансові ресурси через [1]:

- Аналіз ефективності інвестицій (ROI, NPV);
- Залучення зовнішнього фінансування (кредити, інвестиції);
- Покращення внутрішньої фінансової дисципліни (оптимізація витрат, зниження боргового навантаження).

Згідно з Таблицею 1, представлені основні фінансові стратегії та механізми управління, які впливають на ефективність впровадження стратегічних трансформацій у будівельних компаніях. Ця таблиця допомагає зрозуміти, як оптимізувати фінансові ресурси для підтримки інноваційних змін.

Таблиця 1

Детальний опис фінансових стратегій та механізмів для впровадження стратегічних трансформацій

Стратегія/Механізм	Опис	Вплив на стратегічні трансформації
Управління витратами	Контроль за витратами на всі етапи проекту, зниження непотрібних витрат	Зниження витрат дозволяє ефективно використовувати ресурси для інновацій
Інвестиційна діяльність	Залучення фінансування для реалізації нових проектів та технологій	Підтримка інновацій за рахунок залучених інвестицій
Фінансове планування та прогнозування	Оцінка потреб в інвестиціях та визначення фінансових потоків	Забезпечення стабільності під час реалізації стратегічних змін
Управління ризиками	Виявлення і мінімізація фінансових ризиків при зміні умов ринку	Підвищення стійкості підприємства до фінансових потрясінь

(розроблено автором на основі [1, 27, 29])

Згідно з Рисунком 1, представлена схема Roadmap оптимізації фінансових ресурсів, що ілюструє процеси, які включають оцінку фінансових потреб, планування бюджету, залучення інвестицій та управління витратами для підтримки інноваційних змін у будівельних компаніях [5].

Цей процес включає в себе етапи оцінки фінансових потреб, залучення фінансування, оптимізацію витрат, а також постійний моніторинг фінансової ефективності, що забезпечує реалізацію стратегічних інновацій у компанії.

Також варто зазначити етап реалізації програми організаційного розвитку (ОР) включає кілька етапів, кожен з яких має важливе значення для успішної трансформації організації. Першим етапом є первинне оцінювання, на якому визначаються основні проблеми організації та ключові фактори, що впливають на її розвиток. На цьому етапі

підбираються найбільш ефективні підходи та методи для подальшого розвитку організації.

Далі відбувається збір даних, коли проводиться глибокий аналіз інформації про стан організації. Для цього використовуються різноманітні методи діагностики, такі як опитування, інтерв'ю з працівниками та інші дослідницькі інструменти, що дозволяють отримати всебічну картину [4].

На етапі зворотного зв'язку та аналізу отриманих результатів формується робоча група для детального вивчення зібраних даних. Агенти змін допомагають усунути виявлені розбіжності та визначити ключові напрямки для подальших трансформацій.

У процесі розробки плану дій і вирішення проблем робочі групи формують рекомендації щодо впровадження змін і складають чіткий план дій, визначаючи відповідальних осіб і терміни виконання.

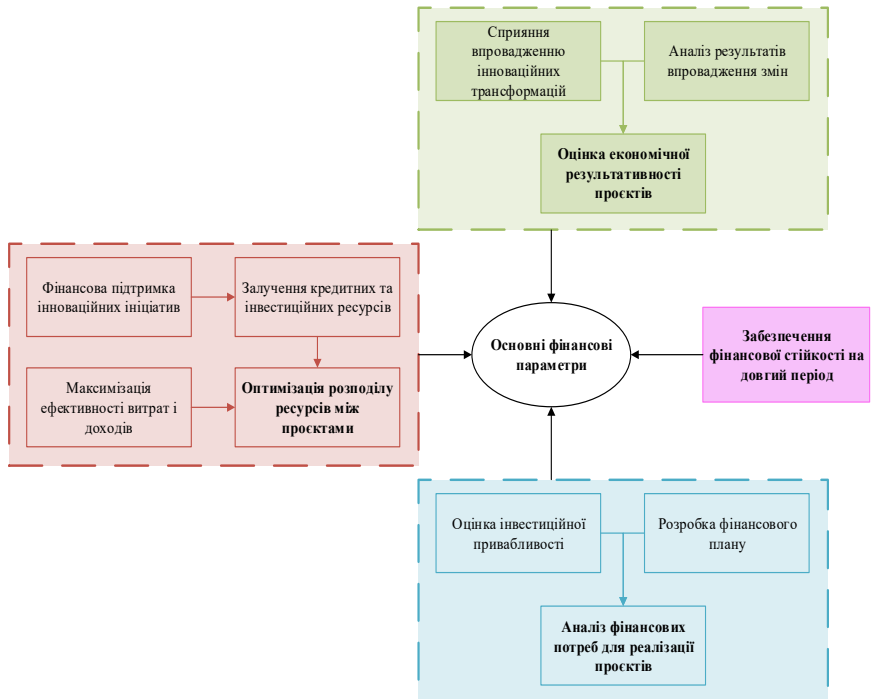


Рис. 1. Roadmap оптимізації фінансових ресурсів для підтримки інноваційних змін у будівельних компаніях (розроблено автором на основі [5])

Наступним етапом є інтервенції, коли запроваджуються спеціалізовані заходи для здійснення запланованих змін. Це може включати як організаційні, так і технічні заходи, спрямовані на досягнення поставлених цілей.

Завершальним етапом є оцінка та коригування. Після впровадження змін робочі групи разом з агентами змін оцінюють ефективність проведених заходів і за потреби розробляють додаткові стратегії для подальшого вдосконалення організаційного розвитку [6].

У дослідженні розглядається стратегія ефективного управління організаційними змінами (УОЗ), що ґрунтується на концепції організаційного розвитку (ОР) та наукових розробках провідних вчених. Запропонований підхід базується на концептуальній моделі управління УОЗ «КТК», яка представлена на рисунку 2.

Модель «КТК» сформована на міждисциплінарному підході, синтезуючи передові теоретичні положення та результати емпіричних досліджень у сфері організаційного розвитку. Її створення базується на роботах видатних вчених Еріка Фламгольца та Івонн Рендл, які розробили «Піраміду організаційного розвитку», що включає шість основних блоків для досягнення стійкого успіху організації. Модель «КТК» адаптує ці концепції до сучасних умов управління змінами в економіці, враховуючи особливості підприємств, що перебувають на різних етапах свого життєвого циклу.

Наукова новизна моделі «КТК» полягає в інтеграції стратегічного управління, корпоративної культури та трансформаційного лідерства як основних факторів успіху змін. Запропонований підхід може слугувати методологічною основою для подальших досліджень у галузі організаційного розвитку та управління змінами [10].

З урахуванням усіх зазначених складових, важливо точно оцінити взаємозалежність між ними, що дозволить розробити відповідні показники для кожного елемента моделі. Наприклад, для досягнення ефективного управління ресурсами необхідно забезпечити баланс між фінансовим менеджментом, інформаційними технологіями та управлінням персоналом. Крім того, для досягнення синхронізації між цими складовими важливо визначити, як вони взаємодіють зі стратегією і як їхній вплив можна оцінити через відповідні метрики та індикатори. Нижче наведено формули, що демонструють взаємозалежність та взаємодію основних компонентів моделі.

1. Оцінка взаємозалежності елементів у блоці «Т»:

$$RT = f(F, IT, HR) = F + IT + HR, \quad (1)$$

У цій формулі RT представляє управління ресурсами, що є результатом інтеграції трьох ключових компонентів: фінансового менеджменту F ,

інформаційних технологій ІТ та управління персоналом і організаційної культури HR. Кожен з цих елементів грає рівноцінну роль у підтримці стратегії, і їх взаємодія є основою для ефективної реалізації стратегії. Взаємозалежність цих компонентів підкреслюється симетрією рівнобедреного трикутника.



Рис. 2. Модель «КТК» - Взаємодія етапів і факторів організаційних змін (розроблено автором на основі [6])

2. Моделювання взаємодії стратегії (квадрат) з управлінням ресурсами (трикутник):

$$W = \alpha N + \beta U, \quad (2)$$

У даній формулі W є стратегією організації, що формується через взаємодію двох основних блоків: квадрата N , який символізує управління стратегією (розум та воля організації), і трикутника U , що об'єднує управління ресурсами. Коефіцієнти α та β вказують на важливість кожного компонента стратегії та їхній вплив на кінцевий результат. Це допомагає оцінити, як кожен блок сприяє досягненню стратегічних цілей і які ресурси необхідні для цього.

3. Циклічне оновлення стратегії через коло:

$$B(y) = B(y - 1) + \delta(W), \quad (3)$$

Формула $B(y)$ описує процес циклічного оновлення операційної діяльності організації на основі результатів попереднього періоду $B(y-1)$ та змін, що вносяться до стратегії через її аналіз та коригування $\delta(W)$. Коло символізує безперервний процес повернення до стратегії, де кожен цикл дозволяє організації адаптуватися до нових умов і коригувати свої цілі відповідно до змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі [11].

Ці формули є інструментами для точного визначення, як взаємодіють ключові елементи стратегії та управління ресурсами в умовах постійних змін і технологічних інновацій. Вони дозволяють ефективно оцінювати інтеграцію адміністративних і фінансових процесів для забезпечення гармонії між традиційними принципами розвитку будівельної галузі та новими підходами до стратегічного управління. Інтеграція адміністративних та фінансових процесів є важливим аспектом для забезпечення гармонії між традиційними принципами розвитку будівельної галузі та новими підходами до стратегічного управління, особливо в умовах глобалізаційних змін та технологічних інновацій. Для цього важливо не лише оптимізувати управлінські структури, але й забезпечити належне поєднання адміністративних функцій з фінансовими стратегіями, що дозволяє будівельним компаніям ефективно адаптуватися до швидко змінюваного ринку.

Першим кроком у інтеграції є адаптація фінансового управління до адміністративних процесів, що дозволяє знизити дублювання функцій і сприяє зростанню ефективності. Це забезпечує більш прозору взаємодію між управлінськими підрозділами та фінансовими службами, що в результаті веде до оптимізації витрат і більш точного планування фінансування проєктів.

Другим важливим аспектом є інтеграція технологічних інновацій в адміністративні та фінансові процеси. Впровадження таких технологій, як будівельне інформаційне моделювання (BIM), автоматизація фінансових процесів і використання аналітичних інструментів для прогнозування фінансових потоків, дозволяє зменшити операційні витрати та поліпшити прогнозованість результатів [22-24, 26]. Інноваційні технології можуть

значно прискорити прийняття рішень, зменшити кількість помилок, пов'язаних із людським фактором, і забезпечити високий рівень контролю за виконанням бюджету на всіх етапах проекту [27].

Таблиця 2

**Формули для оцінки інтеграції адміністративних
та фінансових процесів**

Формула	Опис	Значення
$ROI = \frac{P_{new} - P_{old}}{I_i} \times 100,$	Оцінка ефективності інвестицій у інновації	P_{new} — новий рівень прибутковості, P_{old} — старий рівень прибутковості, I_i — інвестиції.
$NPV = \sum \frac{C_t}{(1+r)^t} - I_0,$	Чиста теперішня вартість проекту	C_t — грошові потоки в момент часу t , r — ставка дисконту, I_0 — початкові інвестиції.
$EBIT = R_{eve} - OC,$	Оцінка ефективності фінансових результатів до виплат податків і відсотків	R_{eve} — доходи, OC — операційні витрати.
$CPI = \frac{EV}{AC}, \quad (7)$	Індекс вартості виконання проекту	EV — оціночна вартість виконаних робіт, AC — фактичні витрати.
$PBT = EBIT - InC, \quad (8)$	Прибуток до оподаткування	$EBIT$ — операційний прибуток, InC — витрати на проценти.

(розроблено автором на основі [8, 14, 15, 18, 20])

Також важливим є визначення стратегії фінансового контролю, яка дозволяє реалізовувати проекти в рамках виділених бюджетів та без значних відхилень від запланованих термінів. Це забезпечує гармонію між управлінськими, фінансовими та адміністративними процесами, оскільки дозволяє зберегти необхідний баланс між прибутковістю компанії і високими стандартами якості виконуваних робіт. Завдяки такому підходу будівельні компанії можуть зберігати свою конкурентоспроможність навіть в умовах глобалізації та швидко змінюваного ринку. Для забезпечення гармонії між традиційними та новими підходами до стратегічного управління важливо також застосовувати методи фінансового планування та бюджетування, які дозволяють інтегрувати фінансові стратегії з управлінськими процесами, покращуючи прогнозованість та ефективність виконання проектів [8].

Ці формули дозволяють оцінити фінансові показники проектів, таких як ефективність інвестицій, чисту теперішню вартість, прибуток до оподаткування, а також допомагають у процесах моніторингу та контролю

фінансових потоків, забезпечуючи ефективну інтеграцію адміністративних і фінансових процесів.

Варто зазначити, що стратегічне фінансове управління є важливою складовою сталого розвитку будівельної галузі, особливо під час трансформацій компаній. Успіх трансформаційних процесів безпосередньо залежить від ефективності використання фінансових методів та інструментів, що забезпечують не лише короткострокову стабільність, але й довгостроковий розвиток підприємства. Одним із основних методів є фінансове планування та прогнозування, яке дозволяє точно оцінити потреби компанії в ресурсах, передбачити доходи та витрати, а також визначити потреби у фінансуванні. Це дає змогу компанії адаптувати свої стратегії в залежності від змін на ринку та в економіці, коригуючи напрямки розвитку. Бюджетування є ще одним важливим інструментом. Точно спланований бюджет дозволяє організаціям контролювати витрати та забезпечити ефективний розподіл фінансових ресурсів для різних етапів будівельних проектів. Цей процес також включає управління ризиками, оскільки в умовах нестабільного ринку важливо мати резерви для непередбачених ситуацій.

Інвестиційне управління є також важливим методом стратегічного фінансового управління. Він передбачає залучення капіталу для інновацій та модернізації виробничих процесів, що дозволяє компанії підвищувати свою конкурентоспроможність. Цей метод включає в себе аналіз інвестиційних проектів, оцінку їхньої ефективності за допомогою таких показників, як ROI (прибутковість інвестицій) або NPV (чиста теперішня вартість). Фінансовий аналіз та контроль є важливим інструментом для підтримки сталого розвитку. Регулярний фінансовий моніторинг дозволяє швидко виявляти проблеми в управлінні фінансами, коригувати бюджет і планування, а також своєчасно реагувати на зміни у зовнішньому економічному середовищі. Нарешті, управління ризиками є ключовим інструментом стратегічного фінансового управління. В умовах змін у глобальному економічному середовищі компанії повинні застосовувати стратегії для зниження фінансових ризиків, що можуть виникати через коливання цін на матеріали, зміну курсу валют або інші макроекономічні фактори.

Всі ці методи та інструменти мають бути адаптовані до специфіки ринку та зовнішніх економічних факторів, таких як зміни в законодавстві, економічні кризи або інші глобальні виклики. Наприклад, для будівельних компаній, що працюють в умовах високої конкуренції або нестабільного попиту, важливо мати можливість швидко коригувати фінансові стратегії, адаптуючи їх до умов, що змінюються [9]. На рисунку 3, представлено порівняння фінансових методів і інструментів, які сприяють підтримці сталого розвитку будівельної галузі. Графік демонструє, як ці методи, зокрема фінансове планування, бюджетування, інвестиційне управління,

фінансовий аналіз та управління ризиками, адаптуються до специфіки ринку та зовнішніх економічних факторів для ефективного стратегічного управління.

Цей графік демонструє, як основні фінансові методи та інструменти, такі як фінансове планування, бюджетування, інвестиційне управління, фінансовий аналіз і управління ризиками, взаємодіють і адаптуються до специфіки ринку та зовнішніх економічних факторів, забезпечуючи ефективне стратегічне управління у будівельній галузі. Інтеграція економічних та управлінських аспектів у процесі стратегічних трансформацій будівельної компанії є ключовим елементом для досягнення успіху в умовах постійних змін на ринку та технологічних інновацій. В умовах сучасної глобалізації та конкурентного середовища будівельні компанії повинні адаптувати свої стратегії та управлінські процеси до нових викликів, таких як зміни в економічній ситуації, зміна попиту на будівельні послуги, а також інтеграція нових технологій та інновацій [13].

Економічний аспект стратегічних трансформацій охоплює всі фінансові процеси, що безпосередньо впливають на стійкість і ефективність компанії. Це включає управління витратами, оптимізацію ресурсів, забезпечення фінансової стабільності та залучення інвестицій для підтримки інновацій. Економічна складова також вимагає проведення глибокого фінансового аналізу та планування, що дозволяє прогнозувати прибутки та витрати на різних етапах проекту та мінімізувати ризики.

Управлінський аспект включає в себе організаційні зміни, які спрямовані на покращення внутрішніх процесів компанії. Це може бути впровадження нових управлінських підходів, реорганізація команд, покращення комунікаційних стратегій та залучення лідерів, здатних вести організацію через період змін. Інтеграція цих двох аспектів дозволяє створити синергію між економічними стратегіями і ефективним управлінням, що значно підвищує здатність компанії адаптуватися до змін, оптимізувати використання ресурсів і забезпечити конкурентоспроможність.

Основним завданням у процесі інтеграції є забезпечення того, щоб економічні стратегії підтримували управлінські ініціативи, і навпаки. Наприклад, успішне фінансування інноваційних проектів вимагає ефективного управлінського контролю та здатності компанії адаптувати свої внутрішні процеси до нових економічних умов. Таким чином, гармонізація економічного і управлінського аспектів дозволяє компанії досягти більш високих результатів в умовах постійних змін на ринку [12].

Для кращого розуміння цього процесу представлений **рисунком 1**, що ілюструє взаємодію економічних і управлінських аспектів у стратегічних трансформаціях будівельної компанії.

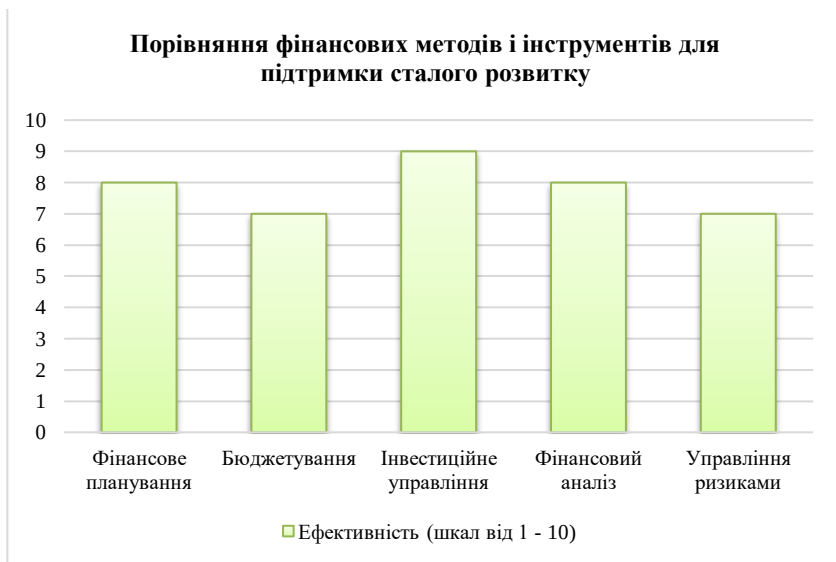


Рис. 3. Порівняння фінансових методів і інструментів для підтримки сталого розвитку будівельної галузі (розроблено автором на основі [9])

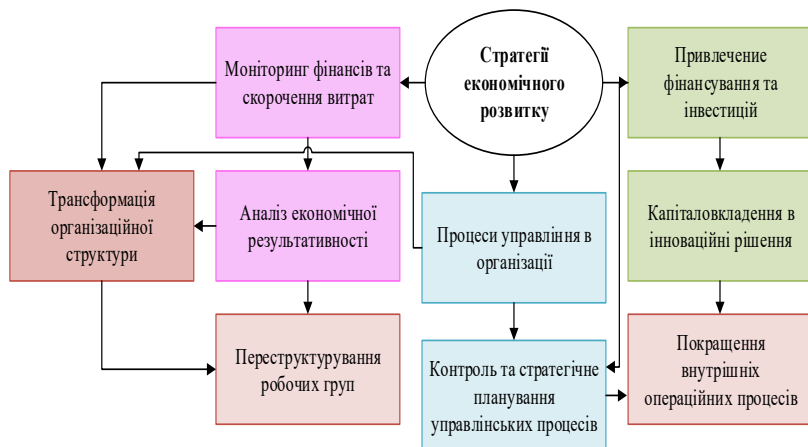


Рис. 4. Інтеграція економічних та управлінських аспектів у процеси стратегічних трансформацій будівельної компанії (розроблено автором на основі [12])

Висновки. Підвищення ефективності управління будівельними компаніями в умовах стратегічних змін потребує гармонізації фінансових та адміністративних аспектів, що є ключовим елементом для реалізації інноваційних проєктів. У статті було розглянуто роль цих аспектів у процесах трансформацій будівельних підприємств, а також проаналізовано основні підходи до стратегічного управління та їх вплив на стабільність і розвиток компаній. Особлива увага була приділена інтеграції фінансових та адміністративних інструментів, які сприяють досягненню оптимальних результатів в управлінні проєктами.

Одним із ключових аспектів є оптимізація витрат, яка є основою для зменшення капіталовкладень, зниження ризиків та підвищення прибутковості компаній. Гармонізація фінансових стратегій і адміністративних процесів дає змогу будівельним підприємствам знижувати витрати на виконання проєктів, зменшувати ризики та забезпечувати сталий розвиток у довгостроковій перспективі. Впровадження новітніх технологій в управлінні, таких як BIM, Big Data та інші інструменти автоматизації, дозволяє поліпшити якість фінансового планування та моніторингу витрат, підвищуючи таким чином ефективність діяльності компанії.

Також важливим аспектом є розробка нових моделей фінансування, що дозволяють збільшити інвестиційну привабливість компаній. Для цього необхідно створити ефективну систему взаємодії з інвесторами та підрядниками, що дозволяє оптимізувати процеси реалізації будівельних проєктів та забезпечити своєчасне виконання завдань у межах бюджету.

У процесі стратегічних змін важливим є також вдосконалення організаційної структури, що включає розробку гнучких підходів до управлінських рішень і забезпечення швидкої адаптації до змін в ринковому середовищі. Інтеграція нових технологій у виробничі процеси та системи управління дозволяє підвищити ефективність управлінських рішень і забезпечити високий рівень конкурентоспроможності підприємств на ринку.

Отже, для успішної реалізації стратегічних змін у будівельних компаніях необхідно забезпечити ефективну інтеграцію фінансових і адміністративних механізмів управління. Це дозволить компаніям підвищити свою ефективність, знизити витрати та досягти сталого розвитку, що є основою для досягнення конкурентних переваг на ринку будівництва.

Список використаної літератури

1. Chupryna I., Ryzhakova G., Chupryna K., Tormosov R., Gonchar V. Designing a toolset for the formalized evaluation and selection of reengineering projects to be implemented at an enterprise Eastern-European Journal of Enterprise Technologies, 2022. Vol.1 No.13 (115), p. 6–19.

2. Бурякова В. А., Бурковська А. І. Стратегічні напрями розвитку інновацій у фінансовому управлінні суб'єктами господарювання в процесі

євроінтеграції. *Фінансові аспекти розвитку економіки України: теорія, методологія, практика*, 2021. С. 3-8.

3. Гарафонова О. І. Методологічні основи формування інструментарію аналізу ефективності впровадження змін на промислових підприємствах // *Вісник економіки транспорту і промисловості*, 2014. Вип. 49. С. 24-29.

4. Голубев О. С. *Перспективи управлінської модернізації підприємств будівельної галузі України. Журнал бізнес-економіки*, 2021. Т. 12. С. 78-84.

5. Демешок О. О. Врахування вимірів невизначеності в задачах оцінювання ефективності функціонування системи управління розвитком стратегічного потенціалу. *Вісник економіки транспорту і промисловості*, 2014. Вип. 49. С. 30-35.

6. Перезовова І. В., Земляков І. С., Шайбан В. М. Бібліометрикс як інструмент для оцінки ефективності управлінських рішень у будівельному секторі. *Економіка підприємства*, 2021. Вип. 1. С. 122-128.

7. Ракул О. В. Адміністративно-правове регулювання фіскальної політики в Україні: Дисертація на здобуття наук. ступ. доктора юр. наук, Національна академія внутрішніх справ, Київ, 2018. 439 с.

8. Гойко А. Ф., Кузьмін В. Г. (2023). Фінансування інноваційних проєктів: джерела та проблеми.// *Наукові праці КНУБА*, 2023. С.232-233.

9. Титок В. В. Проблеми формування ефективної стратегії інноваційного розвитку будівельної галузі України і шляхи її вирішення *Наукові праці КНУБА*, 2023. <https://www.knuba.edu.ua/naukovi-praci/>

10. Федоренко В. О., Степаненко Л. В. Фінансові аспекти розвитку економіки України: теорія, методологія, практика . Збірник наукових праць здобувачів вищої освіти і молодих учених, 2021. <https://salo.li/6c9F90d>

11. Феник В., Денека В. Перешкоди розвитку будівельної галузі в Україні у воєнний час. *Академічні візії*, 2023. Вип. 24. <https://salo.li/A170ca1>

12. Чуприна Ю.А., Петренко Г.С., Гриненко І.М., Поколенко В.О. Методологічна регламентація та аналітико-інформаційне забезпечення процесно-орієнтованого менеджменту в сучасній системі будівельного девелопменту. *Управління розвитком складних систем*. 2021. 48. С. 125-134.

13. Ширма В. В. Удосконалення організації стратегічного управління національним науково-технічним розвитком. *Наукові праці НУБіП України. Серія: Економіка*, 2013. Вип. 185. С. 10 – 16.

14. Ізмайлова К.В. Фінансовий аналіз у будівництві: навч. посіб. для студ. вузів. К.: Кондор, 2007. 236 с.

15. Стеценко, С. П., Сорокіна, Л. В., Ізмайлова, К. В. Фінансовий аналіз та економічна діагностика: навч. посіб. Київ: КНУБА. 2019. 158 с.

16. Tugai, O. A. (2019). Organizational and technological, economic quality control aspects in the construction industry: collective monograph. Lviv-Torun: Liha-Pres, 140.

17. Економетричний інструментарій управління фінансовою безпекою підприємств будівництва: [моногр.] / за наук. ред. Л.В. Сорокіної, А.Ф. Гойко. К.: 2023. 456 с.

18. Федоренко В. Г., Гойко А.Ф. Інвестознавство. К: МАУП, 2004. 480 с.
19. Гойко, А. Ф. Методи оцінки ефективності інвестицій та пріоритетні напрями їх реалізації. К.: ВІРА-Р, 1999. 248-249.
20. Измайлова, К. В. Фінансовий аналіз: навч. посіб. К.: МАУП, 142.
21. Войтко С. В. Ризик-менеджмент сталого розвитку енергетики: інформаційна підтримка прийняття рішень [Текст]: навч. посіб. / Караєва Н. В., Войтко С. В., Сорокіна Л. В. - К. : Альфа Реклама, 2013. 306 с.
22. Беленкова О. Ю. Цифрова трансформація будівництва: механізм взаємодії бізнесу, науки, держави. *Будівельне виробництво*, 2019, 66, 30-36.
23. Беленкова О. Ю. Система методів управління розвитком будівельного підприємства. *Економіка та держава*, 2007, № 9, С. 38-42.
24. Беленкова, О., Дубінін, Д., Калашніков, Д. Цифрова трансформація будівництва і девелопменту територій як імператив формування стратегій учасників будівельного процесу. *Містобудування та територіальне планування*, 2022, (81), 13–22.
25. Гойко А. Ф., Цифра, Т. Ю. Інноваційний розвиток регіону на основі кластерного підходу. *Будівельне виробництво*, 2024, (75), 54-59.
26. Сорокіна, Л., Цифра, Т., Вахович, І. Моделювання рівня впровадження ВІМ підприємствами як засобу оптимізації витрат. У: Семенов, А., Єпіфанова, І., Каянова, Дж. (ред.) *Data-Centric Business and Applications. Конспект лекцій з інженерії даних і комунікаційних технологій*, том 195. Springer, 2024, Cham. <https://sal0.li/73465aE>
27. Титок В.В. Комплексний попередній аналіз інноваційно-інвестиційного проекту в житловому будівництві. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2016. №34, С.139–151.
28. Стеценко С.П., Ільїна Т.А. Ієрархічна модель оцінювання інфраструктурних ризиків підприємницької діяльності у будівництві. *Наукові праці НДФІ*. 2019. Вип. 1. С. 74-84.
29. Боліла Н.В. Функціонально-операційна трансформація системи управління будівельним підприємством на підставі Cals-технологій. *Управління розвитком складних систем*. 2019. № 40. С. 156 – 159.

References:

1. Chupryna I., Ryzhakova G., Chupryna K., Tormosov R., Gonchar V. (2022) Designing a toolset for the formalized evaluation and selection of reengineering projects to be implemented at an enterprise *Eastern-European Journal of Enterprise Technologies*, Vol.1 No.13 (115), p. 6–19.
2. Buryakova V. A., Burkovska A. I. Strategic directions of innovation development in financial management of economic entities in the process of European integration // *Financial aspects of the development of the economy of Ukraine: theory, methodology, practice*, 2021. P. 3-8.
3. Garafonova O. I. Methodological foundations of the formation of tools for analyzing the effectiveness of implementing changes at industrial enterprises *Bulletin of the Economy of Transport and Industry*, 2014. Issue 49. P. 24-29.

4. Golubev O. S. Prospects for the management modernization of construction enterprises in Ukraine. *Journal of Business Economics*, 2021. – Т. 12. – Р. 78-84. <https://www.jbe.org.ua/article/view/78-84>
5. Demeshok O. O. Taking into account uncertainty measurements in the tasks of assessing the effectiveness of the functioning of the management system for the development of strategic potential // *Bulletin of the Economy of Transport and Industry*, 2014. Issue 49. P. 30-35.
6. Perevozova I. V., Zemlyakov I. S., Shaiban V. M. Bibliometrics as a tool for assessing the effectiveness of management decisions in the construction sector // *Economics of the enterprise*, 2021. Issue 1. P. 122-128.
7. Rakul O. V. Administrative and legal regulation of fiscal policy in Ukraine // *Dissertation for the degree of Doctor of Law*, National Academy of Internal Affairs, Kyiv, 2018. 439 с.
8. Hoiko, A. F., Kuzmin, V. H. (2023). Finansuvannia innovatsiinykh proektiv: dzherela ta problemy.// *Naukovi pratsi KNUBA*, 2023. С.232-233.
9. Tytok V. V. Problemy formuvannia efektyvnoi stratehii innovatsiinoho rozvytku budivelnoi haluzi Ukrainy i shliakhy yii vyryshennia *Naukovi pratsi KNUBA*, 2023. <https://www.knuba.edu.ua/naukovi-praci/>
10. Fedorenko V. O., Stepanenko L. V. Finansovi aspekty rozvytku ekonomiky Ukrainy: teoriia, metodolohiia, praktyka . *Zbirnyk naukovykh prats zdobuvachiv vyshchoi osvity i molodykh uchenykh*, 2021. <https://salo.li/6c9F90d>
11. Fenyk V., Deneka V. Pereshkody rozvytku budivelnoi haluzi v Ukraini u voiennyi chas. *Akademichni vizii*, 2023. Vyp. 24. <https://salo.li/A170ca1>
12. Chupryna Yu.A., Petrenko H.S., Hrynenko I.M., Pokolenko V.O. Metodolohichna rehlamentatsiia ta analityko-informatsiine zabezpechennia protsesno-orientovanoho menedzhmentu v suchasni systemi budivelnogo developmentu. *Upravlinnia rozvytkom skladnykh system*. 2021. 48. S. 125-134.
13. Shyrma V. V. Udoskonalennia orhanizatsii stratehichnogo upravlinnia natsionalnym naukovo-tekhnichnym rozvytkom. *Naukovi pratsi NUBiP Ukrainy. Seriia: Ekonomika*, 2013. Vyp. 185. S. 10 – 16.
14. Izmailova K.V. Finansovy analiz u budivnytstvi: navch. posib. dlia stud. vuziv. K.: Kondor, 2007. 236 s.
15. Stetsenko, S. P., Sorokina, L. V., Izmailova, K. V. (2019). Finansovy analiz ta ekonomichna diahnostyka: navch. posib. Kyiv: KNUBA.
16. Tugai, O. A. (2019). Organizational and technological, economic quality control aspects in the construction industry: collective monograph. Lviv-Toruń: Liha-Pres, 140.
17. *Ekonometrychnyi instrumentarii upravlinnia finansovoiu bezpekoiu pidpriemstv budivnytstva: [monohr.] / za nauk. red. L.V. Sorokinai, A.F. Hoiko. K.: 2023. 456 s.*
18. Fedorenko V. H., Hoiko A.F. *Investoznavstvo: [pidruchnyk]. 3-tie vyd., dopovn.* Kyiv: MAUP, 2004. 480 s.

19. Hoiko, A. F. (1999). Metody otsinky efektyvnosti investysii ta priorytetni napriamy yikh realizatsii. K.: VIRA-R, 248-249.
20. Izmailova, K. V. (2000). Finansovy analiz: posib. K.: MAUP, 142.
21. Voitko S. V. Ryzhik-menedzhment staloho rozvytku enerhetyky: informatsiina pidtrymka pryiniattia rishen [Tekst]: navch. posib. / Karaieva N. V., Voitko S. V., Sorokina L. V. - K. : Alfa Reklama, 2013. - 306 s.
22. Bielienskova, O. Yu. (2019). Tsyfrova transformatsiia budivnytstva: mekhanizm vzaiemodii biznesu, nauky, derzhavy. Budivnele vyrobnytstvo, 1 (66), 30-36.
23. Bielienskova, O. Yu. (2007). Systema metodiv upravlinnia rozvytkom budivelnoho pidpriemstva. Ekonomika ta derzhava, 9, 38-42.
24. Bielienskova, O., Dubinin, D., Kalashnikov, D. (2022). Ts yfrova transformatsiia budivnytstva i developmentu terytorii yak imperatyv formuvannia stratehii uchasykyv budivelnoho protsesu. Mistobuduvannia ta terytorialne planuvannia, (81), 13–22.
25. Hoiko, A. F., & Tsyfra, T. yu. (2024). Innovatsiinyi rozvytok rehionu na osnovi klasterneho pidkhodu. Budivnele vyrobnytstvo , (75), 54-59.
26. Sorokina, L., Tsyfra, T., Vakhovych, I. (2024). Modeliuvannia rivnia vprovadzhennia BIM pidpriemstvamy yak zasobu optymizatsii vytrat. U: Semenov, A., Yepifanova, I., Kaianova, Dzh. (red.) Data-Centric Business and Applications, tom 195. Springer, Cham. <https://sal0.li/73465aE>
27. Tytok V.V. Kompleksnyi poperednii analiz innovatsiino-investysiinoho proektu v zhytlovomu budivnytstvi. Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva. 2016. No34, S.139–151.
28. Stetsenko S.P., Ilina T.A. Iierarkhichna model otsiniuvannia infrastrukturykh ryzykyv pidpriemnytskoi diialnosti u budivnytstvi. Naukovi pratsi NDFI. 2019. Vyp. 1. S. 74-84.
29. Bolila N.V. Funktsionalno-operatsiina transformatsiia systemy upravlinnia budivelnym pidpriemstvom na pidstavi Cals-tekhnohohii. Upravlinnia rozvytkom skladnykh system. 2019. № 40. S. 156 – 159.

A.S. Fesun V.V. Legkov, Ya.L. Kuzmich, O.I.Kuznietsov

Financial and administrative aspects of harmonization of modern principles of construction industry development in the process of strategic management of company transformations

The article is devoted to the analysis of financial and administrative aspects of harmonization of modern principles of construction industry development in the process of strategic management of company transformations. The work examines the importance of integrating financial and management strategies within the framework of changes taking place in the construction market. Today, the construction industry is faced with the need for constant updating of organizational structures and adaptation to new economic and technological realities. These changes require companies to be able to respond quickly to

market changes, scientifically assess financial risks and ensure effective resource management.

Thanks to the development of new technologies and innovative approaches, construction companies can optimize their management strategies, increase resource efficiency, reduce costs and maximize profits. An important aspect of the successful implementation of strategic changes is the correct organization of management functions, which includes financial management, planning, control and evaluation of results. In addition, management and financial decisions should be focused on ensuring the long-term development and sustainability of the company in a dynamic market.

One of the key tools for achieving strategic goals is the harmonization of the principles of development of construction enterprises, taking into account financial, technical and administrative aspects. The transformation of companies should be based on clearly defined financial goals that will help optimize costs, increase the efficiency of business processes and maximize the return on investment. An important component of the transformation is ensuring continuous improvement of management processes and adaptation to a changing external environment.

The article focuses on the need for effective use of financial and administrative tools to harmonize all aspects of the activities of construction enterprises. Development of a system of financial and management indicators, monitoring their implementation and adjusting strategies in real time contribute to the successful implementation of transformations.

Keywords: financial and administrative aspects, strategic management, company transformations, construction industry, resource management, innovative approaches, financial risks, cost optimization, management strategies.

Посилання на статтю:

АПА: Fesun A. S., Lehkov V. V., Kuzmich Ya. L., Kuznetsov O. I. (2024). Finansovo-administratyvni aspekty harmonizatsii suchasnykh prynstypiv rozvytku budivelnnoi haluzi v protsesi stratehichnoho upravlinnia transformatsiiamy kompanii. [Financial and administrative aspects of harmonization of modern principles of construction industry development in the process of strategic management of company transformations]. *Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn*, 53(3), 189-207.

ДСТУ: Фесун А. С., Легков В. В., Кузьміч Я. Л., Кузнецов О. І. Фінансово-адміністративні аспекти гармонізації сучасних принципів розвитку будівельної галузі в процесі стратегічного управління трансформаціями компанії. *Шляхи підвищення ефективності будівництва*. 2024. № 53(3). С. 189-207.