

DOI: [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55\(3\).124-133](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.55(3).124-133)  
УДК 657.1:004.9:334.012.64

**Юрій МИСКІН**

*д. е. н., професор*

ORCID: 0000-0002-8160-3262

**Ярослав ІЗМАЙЛОВ**

*д. е. н., професор*

ORCID: 0000-0003-4853-205X

**Альона КІСЕЛЬОВА**

*здобувач бакалаврського рівня освіти*

ORCID: 0009-0006-7141-9548

*Державний податковий університет, м. Ірпінь*

## **ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТАМИ МАЛОГО БІЗНЕСУ**

*У статті проведено комплексне дослідження діджиталізації обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу в умовах стрімкої цифрової трансформації економіки. Розкрито сутність цифрових технологій у сфері бухгалтерського обліку та визначено їх ключову роль у вдосконаленні управлінських процесів, підвищенні оперативності, точності та надійності інформації, що використовується для ухвалення управлінських рішень. Показано, що впровадження автоматизованих систем обліку дозволяє оптимізувати рутинні облікові операції, усунути людські помилки та забезпечити інтеграцію фінансових даних із банківськими сервісами, CRM-платформами та державними електронними ресурсами, що сприяє формуванню єдиного цифрового середовища управління.*

*Особлива увага приділена огляду та аналізу функціональних можливостей українських програмних продуктів, таких як Облік SaaS, М.Е.Дос, Сота, які забезпечують ведення обліку в режимі реального часу, організацію електронного документообігу, подання звітності та оперативну взаємодію з контролюючими органами. Визначено, що використання таких рішень підвищує прозорість фінансових операцій, знижує адміністративне навантаження та забезпечує відповідність нормативним вимогам.*

*Окреслено ключові виклики цифровізації малого бізнесу, серед яких обмеженість фінансових ресурсів, недостатній рівень цифрової компетентності працівників, складність вибору оптимального програмного забезпечення та загрози кібербезпеки. Підкреслено, що ефективне впровадження цифрових технологій вимагає формування цифрової культури підприємства, системного підвищення ІТ-грамотності бухгалтерів, а також забезпечення сумісності та безперервності роботи між різними цифровими платформами й державними сервісами.*

*Зроблено висновок, що діджиталізація обліково-аналітичного забезпечення виступає не лише технічним удосконаленням, а стратегічним фактором розвитку малого бізнесу, який сприяє підвищенню прозорості діяльності, адаптивності до ринкових змін та зміцненню конкурентоспроможності підприємств у цифровій економіці.*

**Ключові слова:** *діджиталізація, бухгалтерський облік, малий бізнес, обліково-аналітичне забезпечення, цифрові технології, хмарні сервіси, інформаційна безпека.*

**Постановка проблеми.** Сучасний етап розвитку економіки характеризується стрімким проникненням цифрових технологій у всі сфери господарської діяльності, що обумовлює докорінну трансформацію підходів до організації обліково-аналітичних процесів.

Проблематика діджиталізації обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу набуває особливої актуальності в умовах зростаючої ролі інформації як стратегічного ресурсу. Малі підприємства, виступаючи основою економічної системи України, формують значну частку валового внутрішнього продукту, забезпечують зайнятість населення та гнучкість ринкової економіки.

Водночас їх діяльність супроводжується низкою обмежень – фінансових, кадрових, організаційних, – що ускладнюють впровадження сучасних інструментів управління. В умовах глобальної цифрової трансформації саме автоматизація облікових та аналітичних процесів стає ключовим чинником підвищення ефективності, прозорості та адаптивності малого бізнесу. Проте вітчизняна практика свідчить, що рівень діджиталізації в секторі малих та середніх підприємств залишається фрагментарним і нерівномірним, а отже, потребує наукового осмислення напрямів розвитку цифрових рішень у системі обліково-аналітичного забезпечення управління.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій, виділення невирішених раніше частин загальної проблеми.** Еволюція обліково-аналітичного забезпечення управління малим бізнесом пройшла шлях від традиційного бухгалтерського обліку до інтегрованої цифрової системи управлінської аналітики. У працях Р. Ф. Бруханського [7], С. Ф. Голова [2], Я. О. Ізмайлова [1], В. В. Муравського [3], Л. В. Нападовської [4], В. О. Осмятченка [1] та С. В. Шевчука [1] доведено необхідність переосмислення ролі бухгалтерського обліку в умовах діджиталізації. У монографії під редакцією В. О. Осмятченка [1] визначено, що цифрові технології забезпечують прозорість і контроль фінансових потоків, однак потребують ресурсної підтримки малого бізнесу. В. В. Муравський [3] розвинув концепцію комп'ютерно-комунікаційної форми обліку як нової парадигми інформаційного забезпечення, а Р. Ф. Бруханський [7] та П. Р. Пуцентейло [7] наголосили на ролі цифровізації у створенні комплексного середовища обліку, аналізу й контролю для підвищення ефективності управління підприємствами.

Сучасні дослідження спрямовані на посилення діджиталізації малого бізнесу. В. В. Новіков [5] відзначив, що цифрові технології підвищують точність і швидкість облікових процесів, хоча супроводжуються ризиками кіберзагроз. О. М. Петрук [6] підкреслила важливість управління ризиками цифровізації. На міжнародному рівні А. А. Алван [8] довів, що хмарні технології трансформують роль бухгалтера та аналітика, а Б. А. Прамука [9] та М. Пінасті [9] показали, що хмарні системи гармонізують інформаційні потреби малого бізнесу, водночас вимагаючи стандартизації та підвищення цифрової компетентності. Незважаючи на значні наукові здобутки [1-12], на сьогодні бракує дослідження цифрового обліково-аналітичного забезпечення управління малими підприємствами саме в українських реаліях, що визначає актуальність подальших досліджень.

**Метою статті** є поглиблення теоретичних засад і практичних підходів до діджиталізації обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу, з урахуванням специфіки українського економічного середовища та сучасних тенденцій розвитку цифрових технологій.

**Виклад основної інформації.** Діджиталізація обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу є ключовим напрямом трансформації сучасної системи бухгалтерського обліку та фінансового аналізу. Під впливом цифрових технологій змінюються не лише методи обробки інформації, але й сама парадигма управлінських рішень, які базуються на оперативних, достовірних і релевантних даних. Для малих підприємств, що традиційно мають обмежені ресурси, впровадження цифрових інструментів стає засобом підвищення ефективності, прозорості та конкурентоспроможності бізнес-процесів.

Сучасні цифрові технології трансформують традиційні уявлення про організацію бухгалтерського обліку та аналітичної діяльності, забезпечуючи автоматизацію більшості процедур і створюючи передумови для побудови інтегрованого інформаційного простору управління підприємством. Для суб'єктів малого бізнесу, які зазвичай характеризуються обмеженими фінансовими, кадровими та часовими ресурсами, діджиталізація облікових процесів набуває стратегічного значення, оскільки дозволяє мінімізувати трудомісткість рутинних операцій, зменшити ризик людських помилок і забезпечити своєчасність формування управлінської інформації. У цьому контексті цифрові технології стають не лише інструментом оптимізації бухгалтерського обліку, але й потужним фактором підвищення загальної ефективності бізнес-процесів.

Одним із ключових напрямів цифрової трансформації є впровадження хмарних бухгалтерських сервісів, які дозволяють здійснювати облік у режимі реального часу, автоматично синхронізуючи дані між усіма підрозділами підприємства, банківськими установами та державними електронними системами. Такі сервіси усувають необхідність підтримки локальної інфраструктури, спрощують адміністрування систем і роблять бухгалтерський облік доступним із будь-якої точки доступу до мережі.

Якщо у світовій практиці найпоширенішими є рішення Xero, QuickBooks, SAP Business One, то на українському ринку успішно розвиваються вітчизняні аналоги, зокрема Облік SaaS, М.Е.Дос, Сота, IT-Enterprise, FlyDoc, ISpro, які адаптовані до національних стандартів бухгалтерського обліку та вимог податкового законодавства України.

Українські цифрові платформи мають низку переваг у порівнянні із зарубіжними аналогами, оскільки враховують локальні нормативно-правові особливості ведення бухгалтерського обліку, податкової звітності та електронного документообігу. Наприклад, М.Е.Дос є однією з найпоширеніших систем електронного документообігу, яка дозволяє не лише формувати та подавати електронну звітність до контролюючих органів, але й автоматично інтегрувати первинні документи, накладні, акти, рахунки-фактури у бухгалтерські програми. Вона забезпечує можливість обміну даними з Єдиним державним вебпорталом електронних послуг, ДПС, Пенсійним фондом та контрагентами, що мінімізує ризик дублювання інформації і забезпечує повну простежуваність господарських операцій.

Система Сота є прикладом сучасного веборієнтованого рішення, що дозволяє здійснювати подання податкової звітності, моніторинг електронного кабінету платника податків, підписання та обмін електронними документами. Її використання особливо ефективне для мікро- та малих підприємств, які не мають можливості утримувати розгалужену бухгалтерську службу, адже сервіс надає інтуїтивно зрозумілий інтерфейс і повну інтеграцію з бухгалтерськими програмами та банківськими рахунками. Таким чином, Сота виступає як платформа обліково-аналітичної підтримки управління, що поєднує функції звітності, документообігу та аналітики.

Особливої уваги заслуговує програмний продукт Облік SaaS, який реалізує концепцію «обліку як сервісу» (Accounting-as-a-Service). Його архітектура побудована за моделлю SaaS, що забезпечує дистанційний доступ до бухгалтерських даних через вебінтерфейс. Система підтримує автоматичну інтеграцію з банківськими установами, дозволяє імпортувати виписки, формувати проводки, створювати звіти у форматі МСФЗ та НП(С)БО. Високий рівень автоматизації, реалізований через алгоритми розпізнавання документів та категоризацію транзакцій, забезпечує безперервність інформаційних потоків і мінімізує потребу у ручному втручанні бухгалтера. Завдяки цьому управлінські рішення можуть прийматися на основі актуальних фінансових показників у реальному часі.

Важливою складовою цифровізації обліково-аналітичного забезпечення є інтеграція облікових систем із державними електронними сервісами. Українські розробники активно впроваджують можливості обміну даними з Електронним кабінетом платника податків, системою Є-Звітність, а також з Державною службою статистики України. Це забезпечує автоматичне оновлення довідників податкових ставок, кодів контрагентів, класифікаторів видів діяльності, що знижує ризики помилок і підвищує точність формування регламентованої звітності. Крім того,

інтеграція облікових систем із сервісами електронного суду та Prozorro створює умови для розширення цифрової взаємодії малого бізнесу з державними інституціями.

Однією з визначальних рис сучасних українських хмарних бухгалтерських систем є наявність аналітичних модулів, що базуються на технологіях «Business Intelligence» (BI). Такі модулі дозволяють малим підприємствам аналізувати фінансові потоки, оцінювати структуру витрат, формувати прогнози доходів і здійснювати сценарне моделювання. Наприклад, у системі IT-Enterprise передбачено інструменти побудови дашбордів у режимі реального часу, які візуалізують ключові показники ефективності (KPI) – прибутковість, оборотність активів, динаміку дебіторської заборгованості. Це сприяє не лише підвищенню оперативності управлінських рішень, але й формуванню стратегічного бачення розвитку підприємства.

Переваги використання цифрових платформ для малого бізнесу виходять за межі традиційного бухгалтерського обліку. Вони дозволяють побудувати цілісну систему управлінського контролю, де облік виступає не кінцевою ланкою інформаційного процесу, а центральним вузлом даних, інтегрованим з виробничими, маркетинговими та кадровими підсистемами. Цифрові рішення уможливають формування наскрізних бізнес-процесів, коли дані, введені на етапі первинного документа, автоматично потрапляють до бухгалтерських реєстрів, управлінської звітності та аналітичних панелей. У результаті підприємство отримує можливість управляти не лише фінансовими показниками, а й процесами створення доданої вартості.

Однак ефективне використання цифрових інструментів у малому бізнесі потребує належного рівня цифрової компетентності бухгалтерів та управлінців. Важливим є не лише технічне володіння програмами, але й розуміння принципів побудови інформаційних потоків, управління даними, контролю якості та безпеки інформації. Сучасні облікові системи забезпечують високий рівень кіберзахисту, включаючи шифрування даних, двофакторну автентифікацію та контроль доступу, однак людський фактор залишається ключовим ризиком цифровізації. Тому цифрова трансформація обліково-аналітичного забезпечення повинна супроводжуватися інституційними змінами в організації, зокрема впровадженням політик інформаційної безпеки, внутрішнього контролю та безперервного навчання персоналу.

Діджиталізація обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу в Україні переходить із етапу фрагментарного впровадження до системного розвитку. Українські програмні продукти вже сьогодні забезпечують функціональність, співставну зі світовими аналогами, і водночас зберігають локальну адаптованість до національної нормативної бази. Вони створюють єдине цифрове середовище, у якому інформаційні потоки між обліком, аналізом і управлінням стають безперервними, взаємопов'язаними та прозорими. Цей процес формує основу для побудови інтелектуального управління, у якому дані

перетворюються на стратегічний актив, а обліково-аналітична система стає ядром цифрової економіки малого бізнесу.

Процес діджиталізації обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу, попри очевидні переваги, супроводжується низкою системних викликів, які обумовлюють необхідність не лише технічної, але й організаційної, методологічної та культурної трансформації. Для малих підприємств, які часто функціонують в умовах ресурсних обмежень, цифровізація є складним завданням, що потребує збалансування інвестицій у технології з поточними фінансовими можливостями. На відміну від великих корпорацій, які мають власні IT-відділи, фахівців із кібербезпеки та внутрішнього аудиту інформаційних систем, малі суб'єкти господарювання змушені покладатися на готові хмарні сервіси, що, з одного боку, знижує витрати, але, з іншого – підвищує залежність від зовнішніх провайдерів і створює додаткові ризики для захисту інформаційних ресурсів.

Одним із ключових викликів для малого бізнесу є обмеженість фінансових ресурсів, яка безпосередньо впливає на можливості впровадження сучасних інформаційних технологій. Вартість ліцензійного програмного забезпечення, абонентська плата за хмарні сервіси, технічна підтримка, а також необхідність оновлення обладнання часто перевищують можливості малого підприємства. У цьому контексті доцільним стає використання SaaS-рішень із гнучкою тарифною політикою, які дозволяють оплачувати лише ті функції, що фактично використовуються. Проте навіть за таких умов цифровізація потребує стратегічного планування – оцінки економічної доцільності інвестицій у технології, аналізу потенційних вигід і строків окупності. Таким чином, цифрова трансформація у секторі малого бізнесу має поступовий, поетапний характер, де головним завданням стає досягнення фінансової збалансованості цифрових інновацій з реальними можливостями підприємства.

Другим критичним фактором виступає недостатній рівень цифрової компетентності персоналу, який істотно стримує ефективне використання навіть тих технологій, що вже впроваджені. Бухгалтерський персонал, який традиційно має глибокі знання у сфері нормативного регулювання обліку, не завжди володіє навичками роботи з аналітичними панелями, хмарними базами даних або автоматизованими системами документообігу. Аналогічна ситуація спостерігається серед управлінців малого бізнесу, які часто сприймають цифровізацію як зовнішню вимогу, а не як інструмент підвищення стратегічної ефективності підприємства. Вирішення цієї проблеми передбачає формування цифрової культури в організації, що охоплює не лише технічну грамотність, але й усвідомлення ролі даних як стратегічного активу.

Підвищення IT-грамотності бухгалтерів і менеджерів повинно стати пріоритетом у системі професійного розвитку кадрів. Впровадження короткострокових навчальних програм, вебінарів, сертифікатів з цифрового обліку, а також партнерство з провайдерами програмного

забезпечення може забезпечити швидку адаптацію персоналу до нових цифрових реалій. Зокрема, навчання роботі з українськими обліковими сервісами (М.Е.Сос, Сота, Облік SaaS) дозволить бухгалтерам не лише автоматизувати основні облікові процеси, але й самостійно формувати цифрові аналітичні звіти, здійснювати інтеграцію з електронними сервісами податкової служби чи банків. Таким чином, цифрова компетентність персоналу є не технічним, а стратегічним чинником успішної діджиталізації малого бізнесу.

Окремою проблемною площиною залишається захист даних і дотримання принципів кібербезпеки. У цифровому середовищі фінансово-облікова інформація є одним із найбільш цінних ресурсів підприємства, оскільки вона відображає комерційні та управлінські аспекти діяльності. Малі підприємства часто недооцінюють ризики втрати, пошкодження чи несанкціонованого доступу до даних, що може призвести не лише до фінансових збитків, але й до репутаційних втрат. Основні загрози пов'язані з фішингом, зараженням шкідливими програмами, використанням слабких паролів або незахищених каналів передачі даних. Тому під час діджиталізації обліково-аналітичного забезпечення управління надзвичайно важливим є впровадження політик безпеки: багатofакторної аутентифікації, регулярного резервного копіювання, шифрування баз даних і журналів доступу.

Особливу увагу необхідно приділяти безпеці хмарних рішень, які стають основною технологічною платформою для малого бізнесу. Незважаючи на високу надійність більшості провайдерів, користувачі залишаються відповідальними за управління доступом і налаштування прав користувачів у межах системи. Це означає, що цифрова грамотність має поєднуватися із розумінням принципів інформаційної безпеки. Ефективна цифрова культура передбачає не лише знання, але й поведінкові норми – дотримання політики конфіденційності, обережність у роботі з електронною поштою, перевірку автентичності документів тощо.

Не менш важливим аспектом цифровізації є сумісність між обліковими програмами та державними електронними сервісами, що забезпечує інтеграцію фінансових даних у національний інформаційний простір. В Україні активно розвиваються платформи, які створюють основу для такого обміну – Електронний кабінет платника податків, система Є-Звітність, сервіси Prozoogo, Єдине вікно подання електронної звітності тощо. Проте наразі існує низка технічних і нормативних розбіжностей, які ускладнюють повну автоматизацію цих процесів. Наприклад, різні формати обміну даними, затримки в оновленні довідників або відсутність єдиних стандартів електронного підпису створюють проблеми інтеграції між комерційними бухгалтерськими системами та державними платформами.

Ще одним важливим викликом є психологічна та організаційна готовність підприємства до цифрових перетворень. Часто власники малого бізнесу сприймають діджиталізацію як зовнішній тиск – вимогу держави або партнерів, а не як внутрішню необхідність. Це породжує формальний

підхід до впровадження технологій, коли цифрові рішення встановлюються, але не використовуються у повному обсязі. Тому важливо формувати мотиваційні механізми для управлінців і бухгалтерів, які б стимулювали їх до активного використання цифрових інструментів у повсякденній роботі. Ефективна цифрова трансформація вимагає зміни мислення – від виконання облікових функцій до використання даних як ресурсу для стратегічного розвитку.

Діджиталізація обліково-аналітичного забезпечення управління малим бізнесом є складним, багатовимірним процесом, який охоплює фінансові, технічні, організаційні, освітні та культурні аспекти. Вона потребує не лише впровадження технологій, але й створення умов для їх ефективного функціонування – цифрової культури, підготовленого персоналу, кіберзахищеного середовища та сумісності інформаційних систем. Лише за умови комплексного підходу можливо перетворити цифровізацію з епізодичної тенденції на системну складову розвитку малого підприємництва, здатну забезпечити прозорість, оперативність і стратегічну стійкість управлінських процесів у цифровій економіці.

**Висновок.** Діджиталізація обліково-аналітичного забезпечення управління суб'єктами малого бізнесу є закономірним етапом розвитку сучасної системи бухгалтерського обліку та фінансового аналізу, що відповідає потребам цифрової економіки. Вона змінює підхід до облікових процесів, забезпечуючи оперативність, достовірність та інтегрованість даних, які стають ключовим ресурсом для управлінських рішень.

Українські програмні продукти – М.Е.Дос, Сота, Облік SaaS, IT-Enterprise, ISpro – виступають інструментами побудови цифрової екосистеми малого бізнесу. Вони інтегрують бухгалтерські, податкові, банківські та управлінські сервіси, забезпечуючи безперервність інформаційних потоків і можливість ведення обліку у режимі реального часу. Такі системи не лише автоматизують облік, а й підвищують аналітичні можливості підприємств, сприяючи ефективнішому контролю фінансових результатів.

Цифровізація малого бізнесу супроводжується низкою викликів. Найсуттєвішими є обмежені фінансові ресурси, недостатній рівень цифрової компетентності бухгалтерів і керівників, а також проблеми з кібербезпекою. Подолання цих бар'єрів потребує формування цифрової культури, підвищення IT-грамотності персоналу та створення надійних систем захисту даних, тому повинна розглядатися не як одноразова зміна, а як комплексний процес організаційної та кадрової трансформації.

Отже, ефективна цифровізація передбачає поєднання трьох складових: технологічної (впровадження сучасних платформ), організаційної (реінжиніринг бізнес-процесів) і соціальної (розвиток цифрових компетенцій). Реалізація цих принципів дасть змогу підвищити адаптивність малого бізнесу, зменшити витрати часу та ресурсів на облік і забезпечити аналітичну підтримку управлінських рішень.

Подальші дослідження доцільно спрямувати на розроблення методичних підходів до оцінки ефективності цифрової трансформації

облікових систем, вивчення впливу штучного інтелекту й блокчейну на бухгалтерський облік суб'єктів малого бізнесу.

**Список літератури:**

1. Бухгалтерський облік та оподаткування в умовах застосування інформаційних технологій: теорія і практика : монографія / В. О. Осмятченко, С. В. Шевчук, Я. О. Измайлов [та ін.] ; за заг. ред. В. О. Осмятченка ; Ун-т держ. фіск. служби України. Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2020. 394 с. ISBN: 978-966-483-603-5
2. Голов С. Ф. Бухгалтерський облік в Україні: аналіз стану та перспективи розвитку : монографія. Київ : ЦУЛ, 2007. 190 с.
3. Муравський В. В. Комп'ютерно-комунікаційна форма обліку : монографія. Тернопіль : ТНЕУ, 2018. 486 с.
4. Нападовська Л. В. Управлінський облік : монографія. Дніпропетровськ : Наука і освіта, 2000. 450 с.
5. Новіков В. В. Диджиталізація бухгалтерського обліку малих підприємств. Економіка, управління та адміністрування. 2023. № 3 (105). С. 81–88. DOI: [https://doi.org/10.26642/ema-2023-3\(105\)-81-88](https://doi.org/10.26642/ema-2023-3(105)-81-88).
6. Бунда, О., Матюха, М. (2024). Цифровізація системи бухгалтерського обліку підприємства. *Journal of Strategic Economic Research*. 133-142. <https://doi.org/10.30857/2786-5398.2023.6.14>
7. Розвиток цифровізації обліку, оподаткування, аналізу і контролю в управлінні підприємствами : монографія / Р. Ф. Бруханський, П. Р. Пуцентейло [та ін.]. Тернопіль : ВПЦ «Університетська думка», 2021. 194.
8. Alwan A. A. Effect of using cloud computing technology on the accounting job. *International Journal of Research in Social Sciences & Humanities*. 2022. Vol. 12, No. 2. DOI: <https://doi.org/10.37648/ijrssh.v12i02.022>.
9. Pramuka B. A., Pinasti M. Does cloud-based accounting information system harmonize small business needs? *Journal of Information and Organizational Sciences*. 2020. Vol. 44, No. 1. P. 141–156. DOI: <https://doi.org/10.31341/jios.44.1.6>
10. Безручук С.Л., Грабчук І. Л. Основні концепції впливу цифровізації на якість бухгалтерського обліку. *Економіка, управління та адміністрування*. 2021. № 4(98). С. 69–74. [https://doi.org/10.26642/ema-2021-4\(98\)-69-74](https://doi.org/10.26642/ema-2021-4(98)-69-74)
11. Грибовська Ю., Кононенко Ж. Застосування інформаційних систем в управлінні підприємством. *Економіка та суспільство*. 2023. № 47. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-47-84>
12. Пілевич Д. С. Теоретико-прикладні засади використання Blockchain-технології в бухгалтерському обліку. *Проблеми економіки*. 2020. № 1. С. 267–274. <https://doi.org/10.32983/222712-2020-1-267-274>.

***Yurii Myskin, Izmailov Yaroslav, Alona Kiselova***  
***Digitalization of accounting and analytical support for the management of small business entities***

*The digital transformation of the economy has fundamentally changed the mechanisms of information generation, processing, and utilization in enterprise management systems. Small business entities, being the most dynamic component of the national economy, face the urgent necessity of integrating digital technologies into their accounting and analytical systems. The evolution of accounting from a traditional system of transaction recording to an integrated analytical tool for decision-making underscores the growing role of digitalization in ensuring information transparency, reliability, and timeliness. However, the process of digital transformation in accounting practice remains uneven, constrained by methodological, technological, and organizational challenges. The purpose of the article is to investigate the theoretical and methodological foundations of digitalizing the accounting and analytical support of management in small business entities, to identify the key trends, problems, and prospects for improving their information systems in the context of digital transformation. The research applies general scientific and special methods, including dialectical, analytical, comparative, and synthesis methods. The dialectical method is used to study the development of accounting theory under the influence of digitalization; the analytical and comparative methods – to assess the differences in national and international approaches to implementing digital accounting technologies; and the synthesis method – to formulate conceptual conclusions and practical recommendations for enhancing accounting and analytical systems of management. The study reveals that digitalization of accounting and analytical support enables a qualitative transformation of information flows in small business management. The use of cloud technologies, accounting automation, and integrated analytical platforms contributes to increasing the operational efficiency and reliability of financial data. The implementation of digital tools facilitates real-time data processing, enhances decision-making, and supports managerial control based on predictive analytics. Nevertheless, the study highlights key limitations, including insufficient digital competence among accountants, the lack of unified methodological standards for digital accounting processes, and the cybersecurity risks associated with cloud-based data storage. The findings confirm that the digitalization of accounting functions should be approached as a complex organizational and technological process that requires synchronization between regulatory, methodological, and infrastructural dimensions. Digitalization of accounting and analytical support for small business management represents a decisive factor in increasing competitiveness and sustainability under modern economic conditions. The study substantiates the need to develop a coherent digital accounting framework that integrates cloud computing, artificial intelligence, and big data analytics to ensure the relevance and integrity of management information.*

**Keywords:** *digitalization, accounting, small business, analytical support, digital technologies, cloud services, information security.*